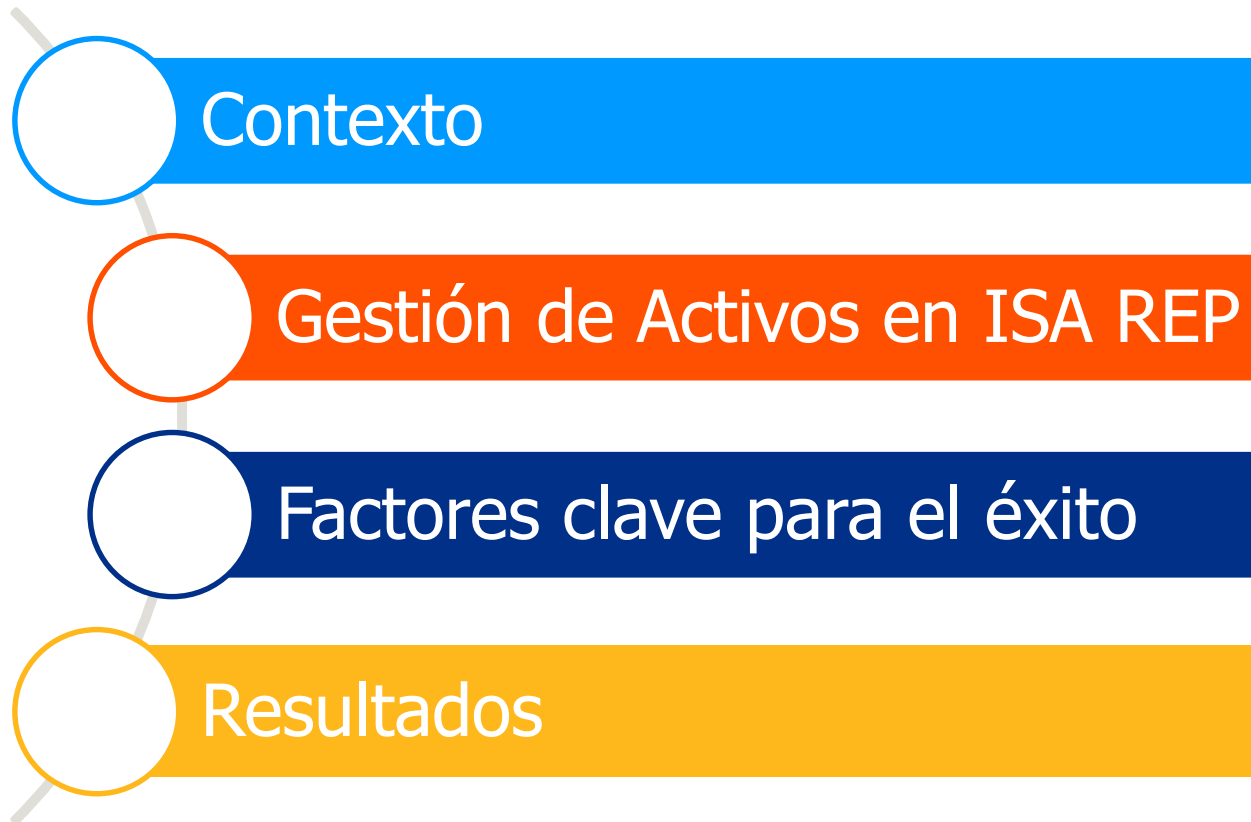
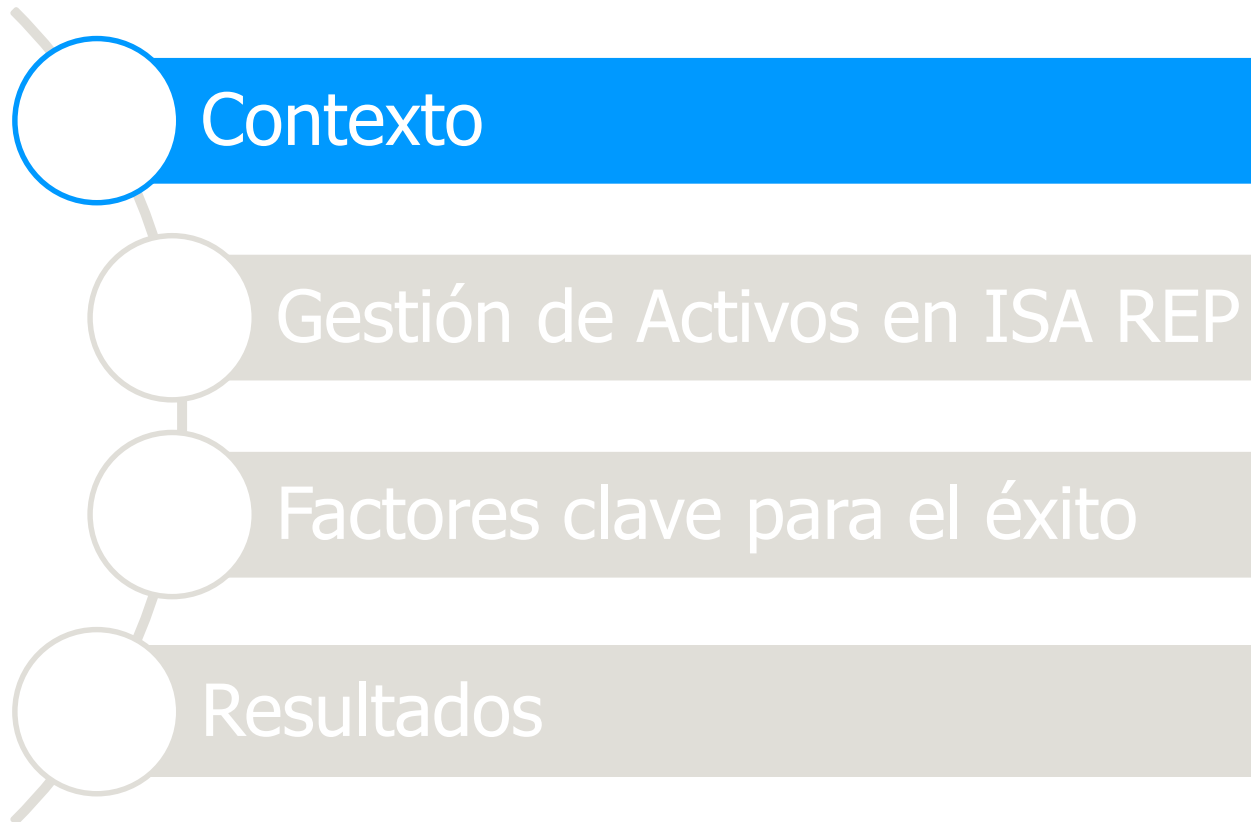


Compromiso de la gente, disciplina en la toma de decisiones y mejora continua como factores clave para la implementación de Gestión de Activos

Magnolia Román Cáceres
Gerente del Proyecto Gestión de Activos







**Ofrece servicios de
transmisión a empresas
generadoras y grandes
usuarios**

**Construcción,
operación y
mantenimiento de las
líneas de transmisión
de energía que el
estado entrega en
Concesión**



isa
REP | ISA PERÚ | TRANSMANTARO

USD 2300 millones invertidos

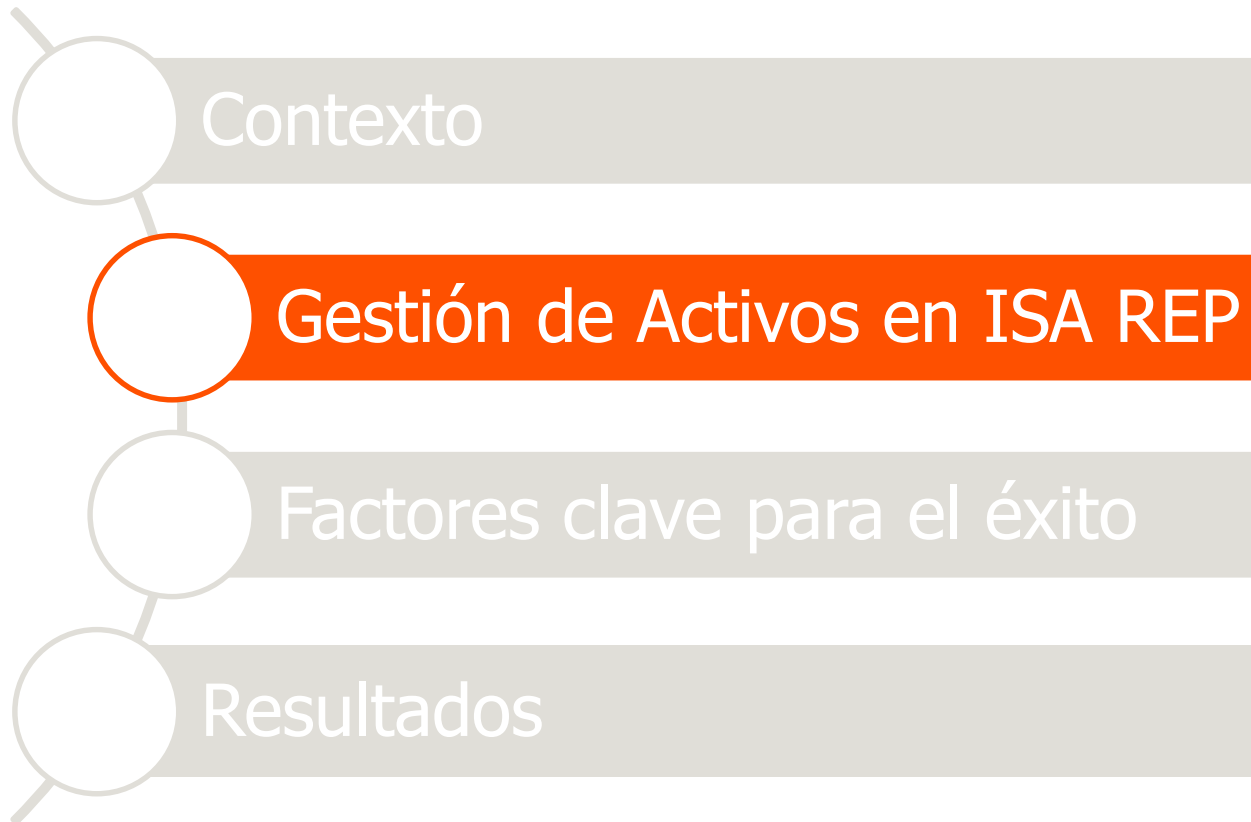


10800 Km de líneas

**72% de
Participación
de Mercado**

76 Subestaciones





¿Por qué Gestión de Activos en ISA REP?

 Asegurar **confiabilidad** de las operaciones.  Posibilidad de ser más **eficientes**. Referenciamientos CIER 11 y ITOMS.

 Tener una **gestión de riesgos** en  Fortalecer la optimización del costo,  a

Maximizar el valor de nuestros activos a largo plazo asegurando el cumplimiento de los objetivos organizacionales

 Ser una organización con una cultura de **mejora continua** que le brinda confianza a sus stakeholders.

 Asegurar que la **información** para la toma de decisiones está disponible y es de calidad.

 Mejorar el **trabajo colaborativo** y corresponsable entre áreas y procesos.

 Necesidad de fortalecer las prácticas que evidencian **sostenibilidad** en el largo plazo.

Nuestro comienzo...

Difusión de Política

**Matriz de roles y
responsabilidades
(RACI)**

**Plan Estratégico de
Gestión de Activos
(PEGA)**

Diagnósticos

**1. Crear
2. Mantener**

**3. Operar
4. Abastecer**

**5. Sistema de Gestión
6. Cultura**

**Estrategias y planes de
mejora**

**1. Crear
2. Mantener**

**3. Operar
4. Abastecer**

5. Renovar

**Desarrollo de
competencias en
nuevas prácticas**

**Sistema de Gestión de
Activos**

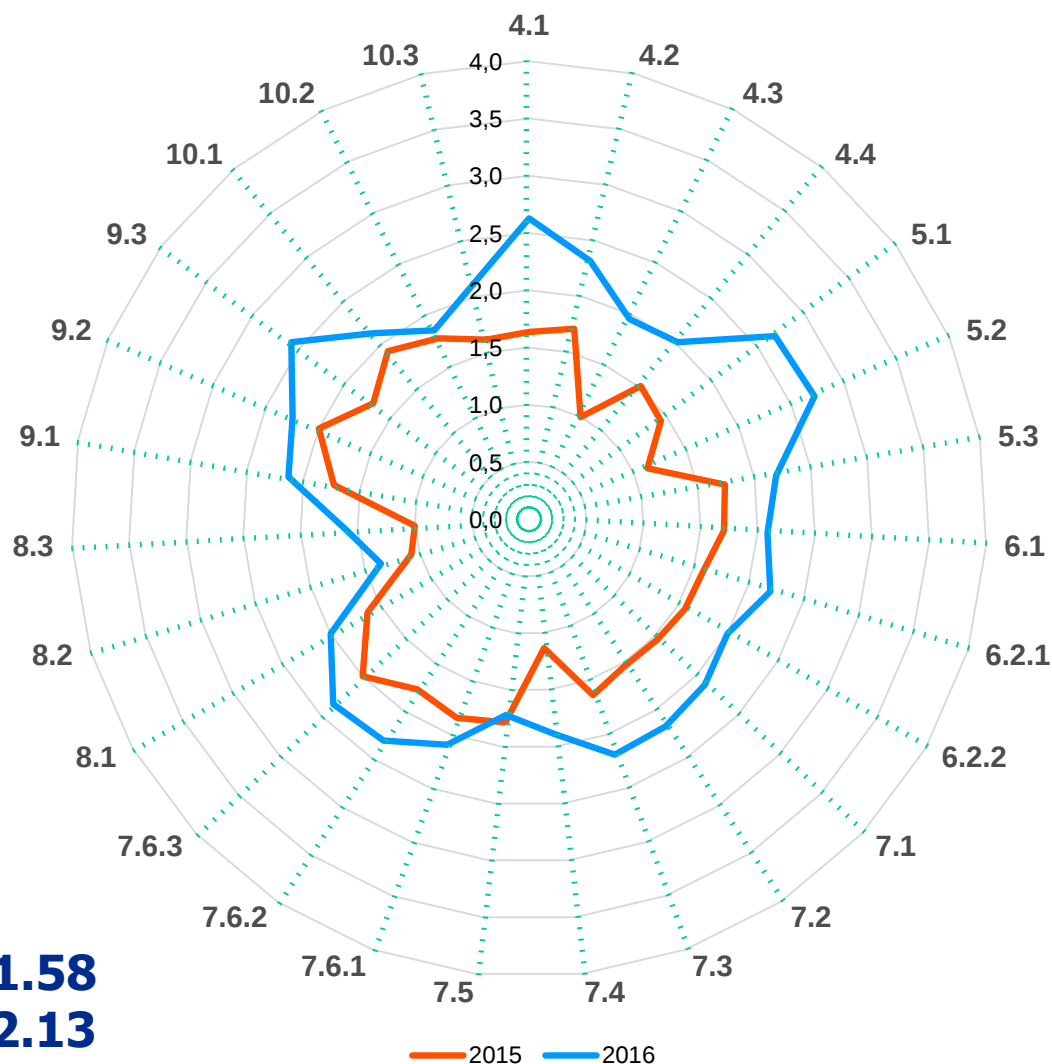
Cultura

**Plan de cierre de
brechas de
competencias**

Riesgos

Comunicación

Nivel de Madurez 2015-2016



- 4.1 Conocimiento de la organización y su contexto
- 4.2 Conocimiento de necesidades y expectativas de los grupos de interés
- 4.3 Alcance del Sistema de Gestión de Activos
- 4.4 Sistema de Gestión de Activos
- 5.1 Liderazgo y compromiso
- 5.2 Política
- 5.3 Roles, responsabilidades y autoridades en la organización
- 6.1 Acciones para abordar riesgos y oportunidades para el Sistema de Gestión de Activos
- 6.2.1 Objetivos de Gestión de Activos
- 6.2.2 Planificar para lograr los objetivos de Gestión de Activos
- 7.1 Recursos
- 7.2 Competencia
- 7.3 Toma de conciencia
- 7.4 Comunicación
- 7.5 Requisitos de información
- 7.6.1 Requisitos generales de la documentación
- 7.6.2 Creación y actualización de la información documentada
- 7.6.3 Control de la información documentada
- 8.1 Planificación y control de la operación
- 8.2 Manejo de cambios
- 8.3 Contratos con terceros
- 9.1 Monitoreo, medición, análisis y evaluación
- 9.2 Auditoría interna
- 9.3 Revisión por la gerencia
- 10.1 No conformidades y acciones correctivas
- 10.2 Acciones preventivas
- 10.3 Mejora continua

Un cambio importante...

Primer año

Enfoque técnico

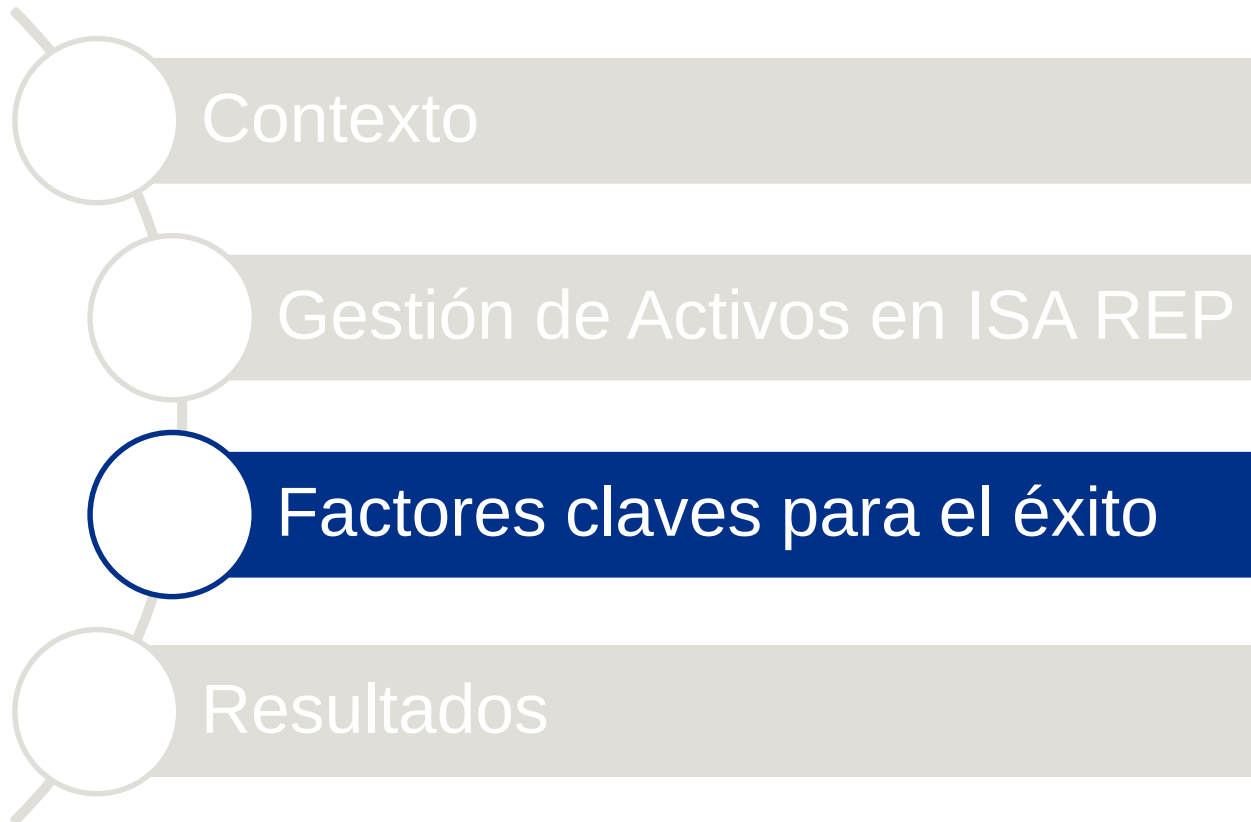
**Era necesario establecer una nueva estrategia de
implementación**

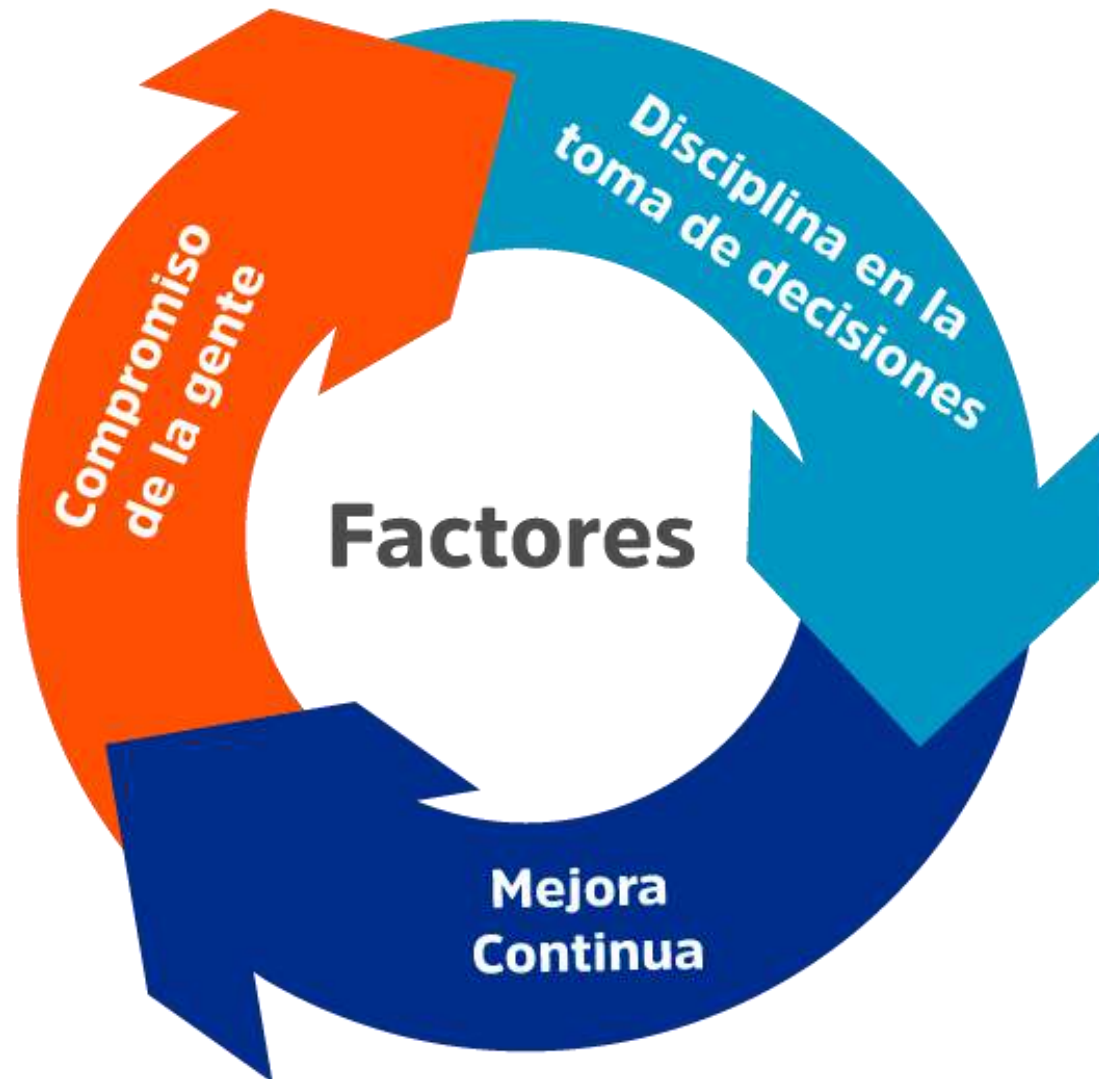
Gestión de Activos posicionado como
iniciativa de OyM

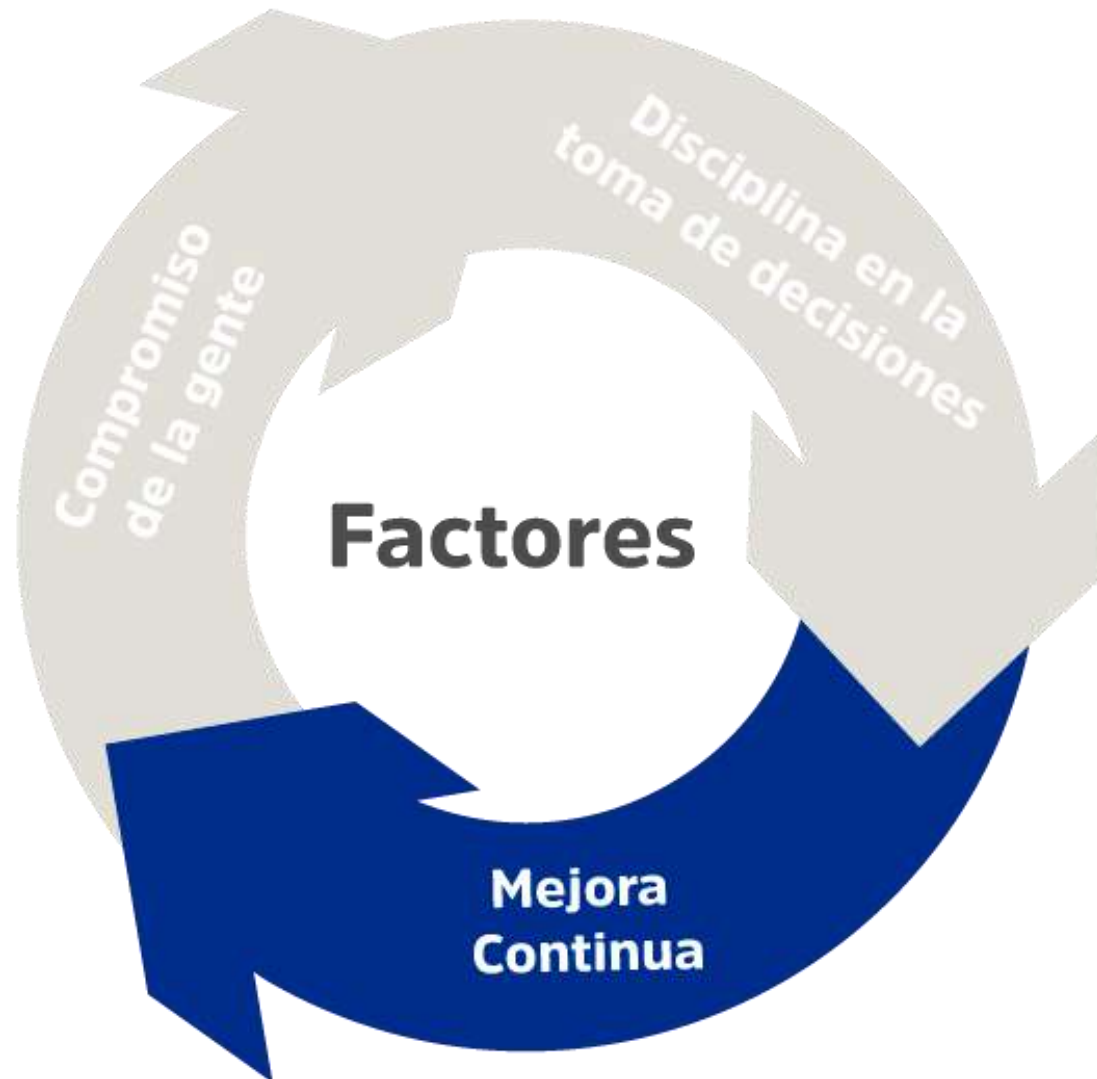
A partir del segundo año

Enfoque de gestión transversal

Gestión de Activos impacta en todo el
ciclo de vida y los procesos transversales

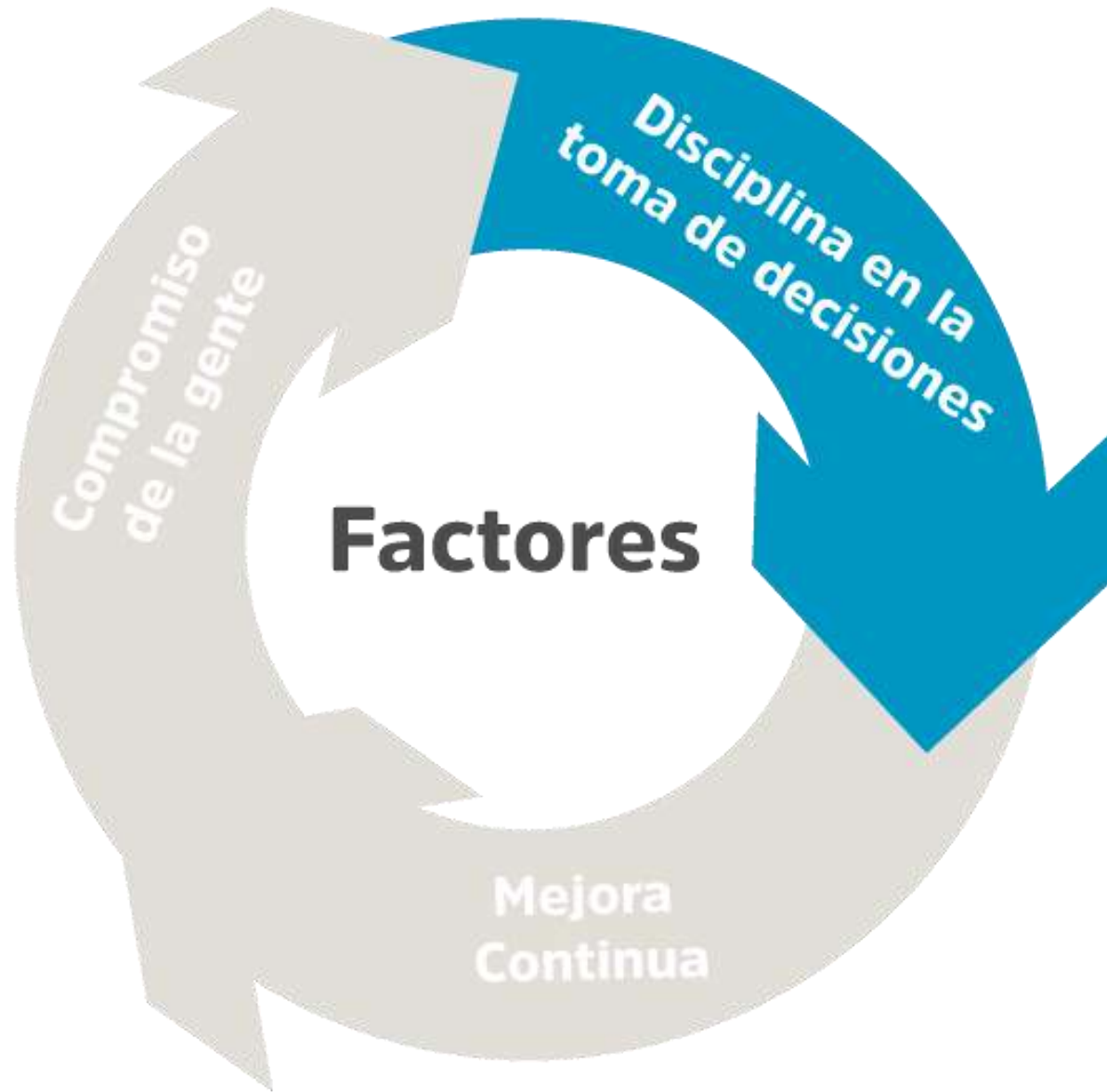












Generando disciplina para tomar las mejores decisiones

Desarrollo de competencias en la gente

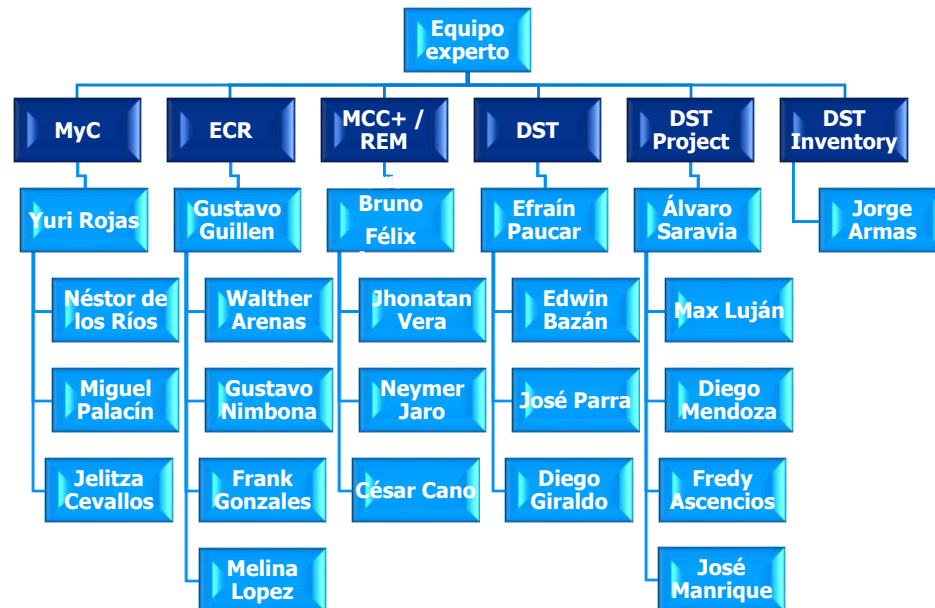
Información relevante de calidad y con la oportunidad requerida

Optimización y simplificación de procesos incorporando nuevas herramientas y prácticas

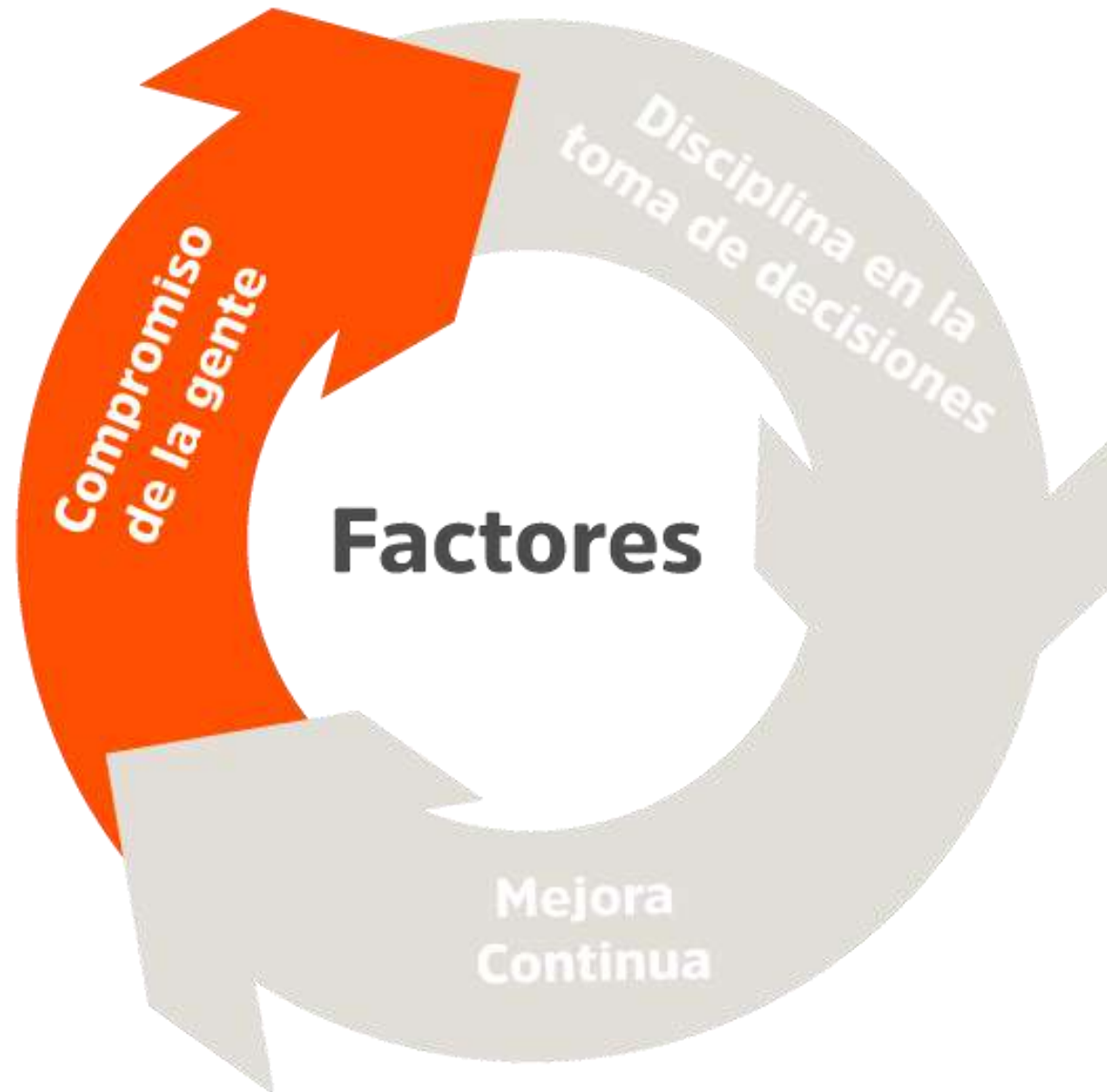
Tomando nuestras decisiones con consulta y participación

Compromiso para identificar y resolver problemas u oportunidades reales en la empresa (Por ejemplo: Casos ECR, DST)

Desarrollo de competencias



DST: Decision Support Tools – Proceso SALVO
 ECR: Eliminación de Causa de Riesgos
 MCC+: Mantenimiento Centrado en la Confiabilidad Plus
 REM: Rutina Estándar de Mantenimiento



Estrategia de intervención



Líderes como generadores de cultura impulsando la Gestión de Activos



**¡Conoce las herramientas del
Proceso SALVO en 3 minutos!**

Mira el video haciendo clic [aquí](#)

¡Conoce el **TOTEX** en un minuto!

Herramienta que nos permite reconocer el
impacto de las decisiones de hoy por sus
implicaciones a largo plazo considerando
todos los gastos y riesgos asociados.



José Iván Jaramillo
Gerente de Finanzas

Haz clic [aquí](#)



Algo nuevo está por suceder...

**¡Carlos Mario te cuenta cómo
prepararte para este reto!**

Mira el video [aquí](#)





Conducta: Trabajo colaborativo



Talleres toma de conciencia



Gestión de riesgos



Lecciones aprendidas

Conducta: Trabajo colaborativo



Sistemas de trabajo: Prácticas de trabajo



Aplicación de herramientas



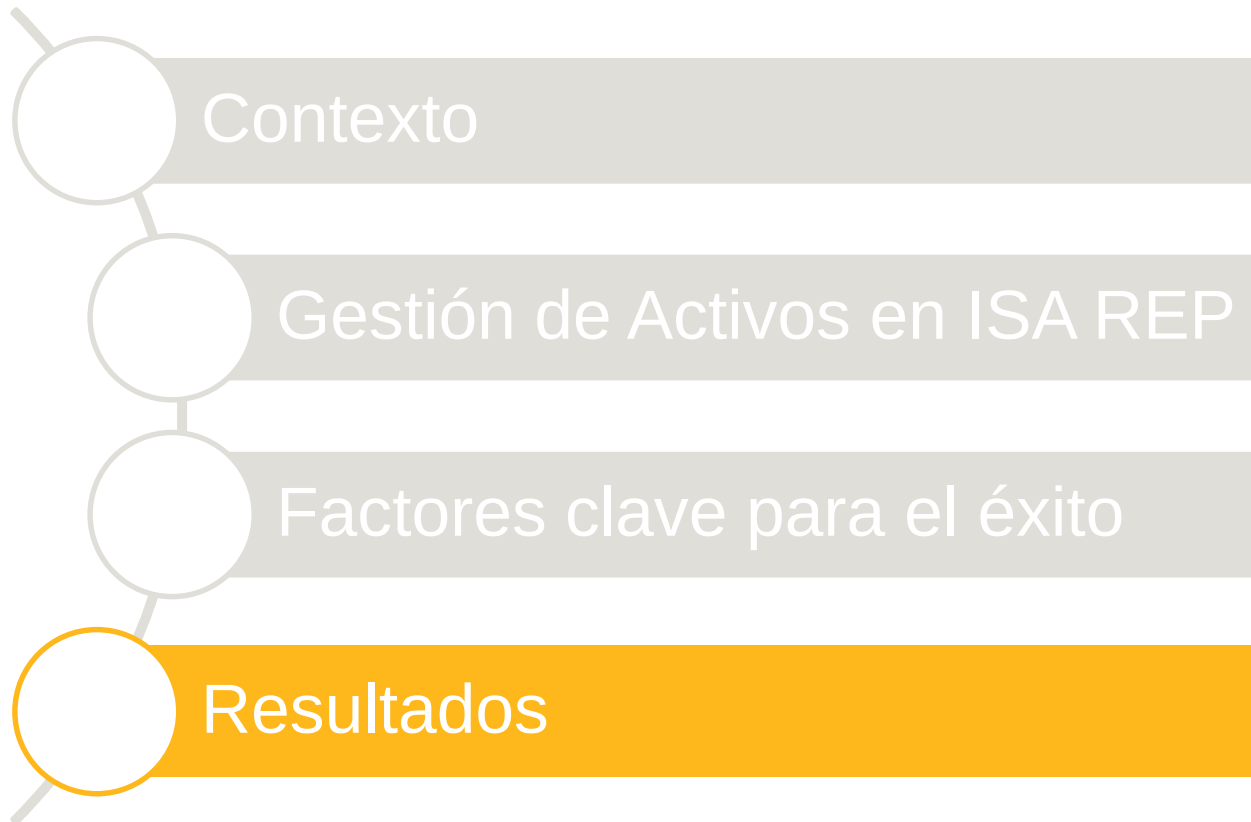
Seguimiento del plan de trabajo



Simplicidad en los procesos



Reconocimiento



Resultados



Mayor colaboración entre los departamentos de la compañía, mejorando considerablemente la comunicación interna.



Cambios relevantes en varios procesos buscando la simplificación y garantizar la consulta y participación.



La cultura de mejora continua se percibe cada vez más en el día a día.



Toma de conciencia en la importancia de la gestión de activos y la visión del ciclo de vida total.

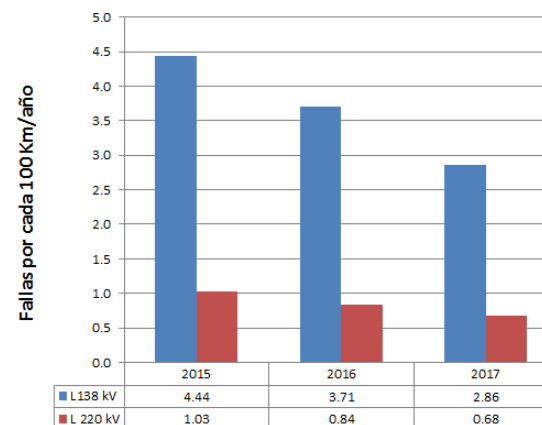
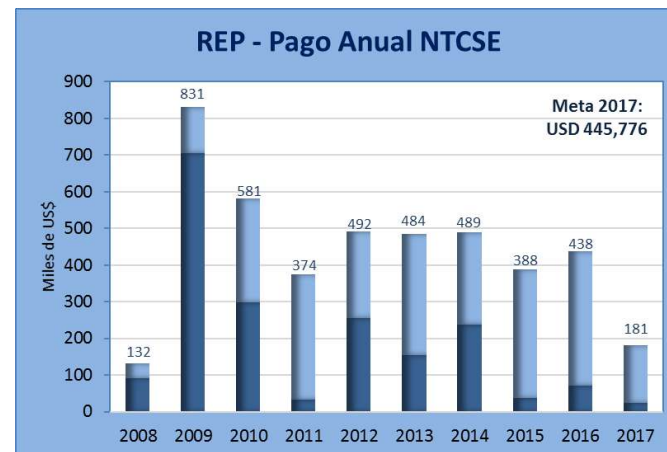


Mejora tangible en la gestión de riesgos y activos y el Manejo de Cambios.

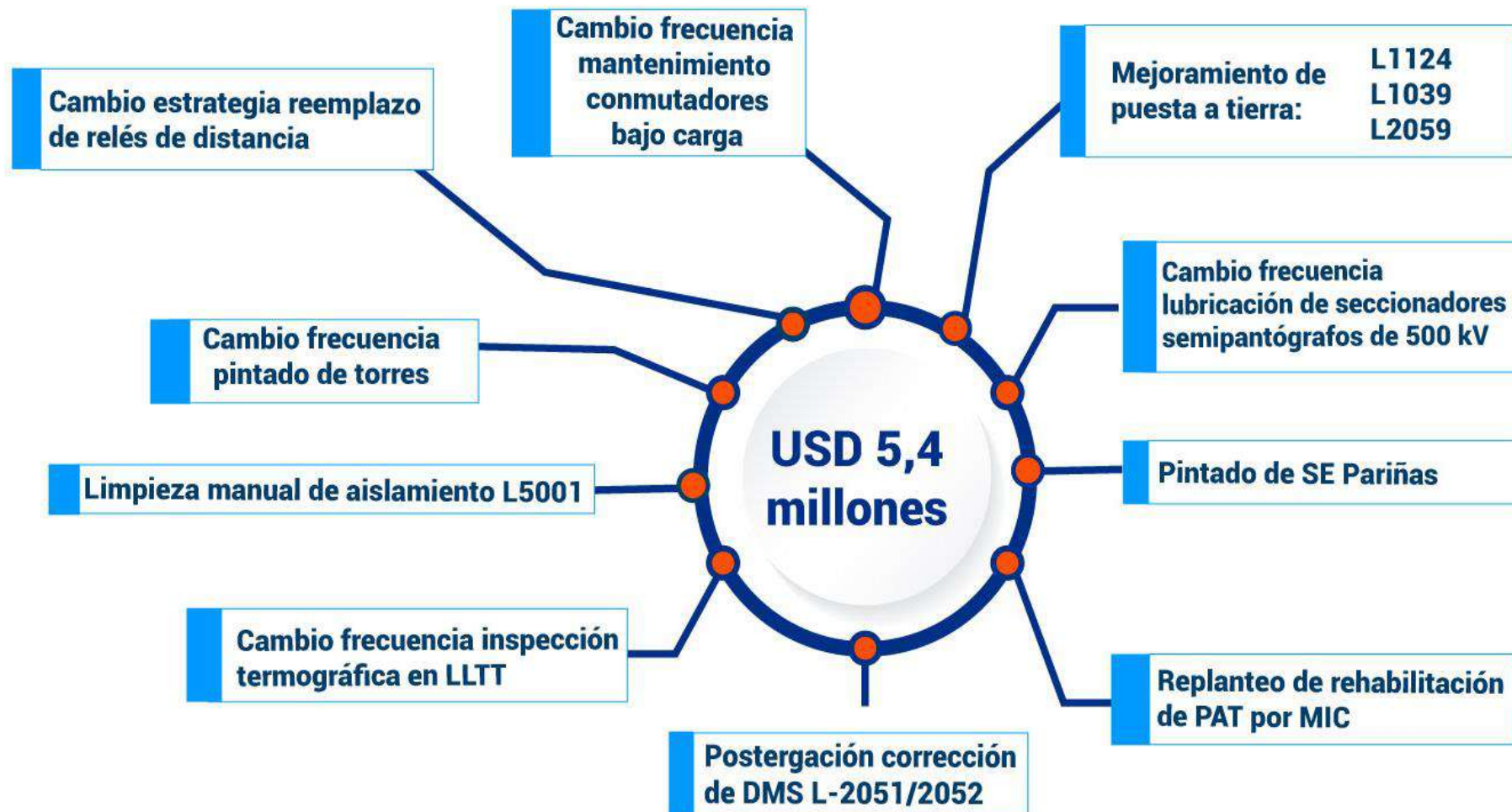
Resultados



Además, se hace evidente las mejoras en las estadísticas de ENS, compensaciones por NTCSE y tasa de fallas.

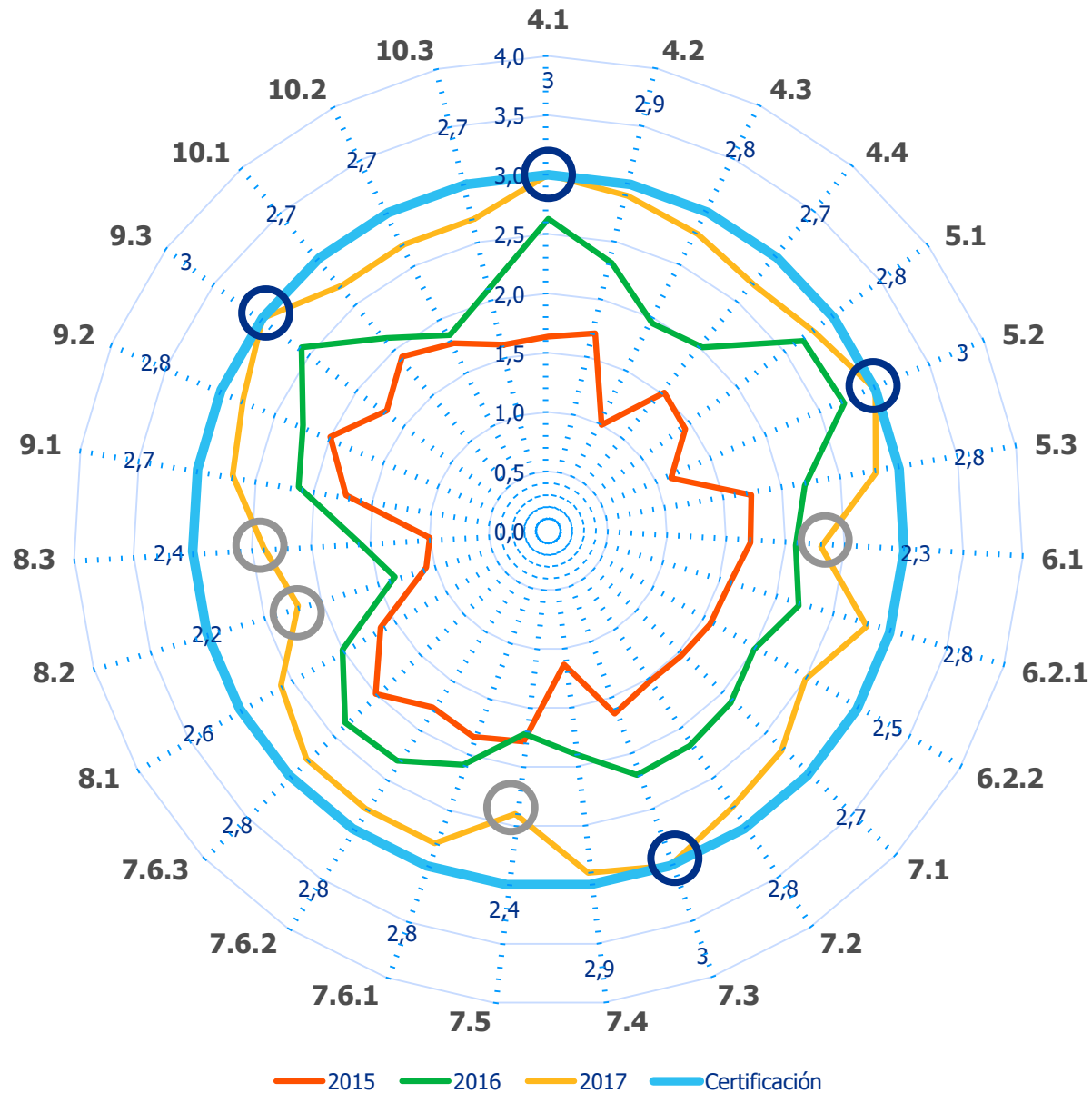


Resultados



Nivel de Madurez basado en ISO 55001







Magnolia Román Cáceres
mroman@rep.com.pe