

EXPERIENCIA EN LA EVOLUCIÓN DE LA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO HACIA LA GESTIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS (identificación del activo)

Darwin Padilla Gutierrez

Henry Allca Paitan

Karlo Uceda Sarmiento



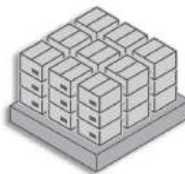
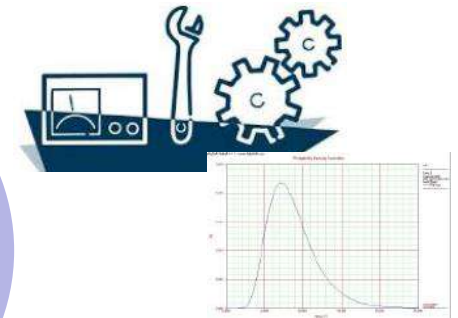
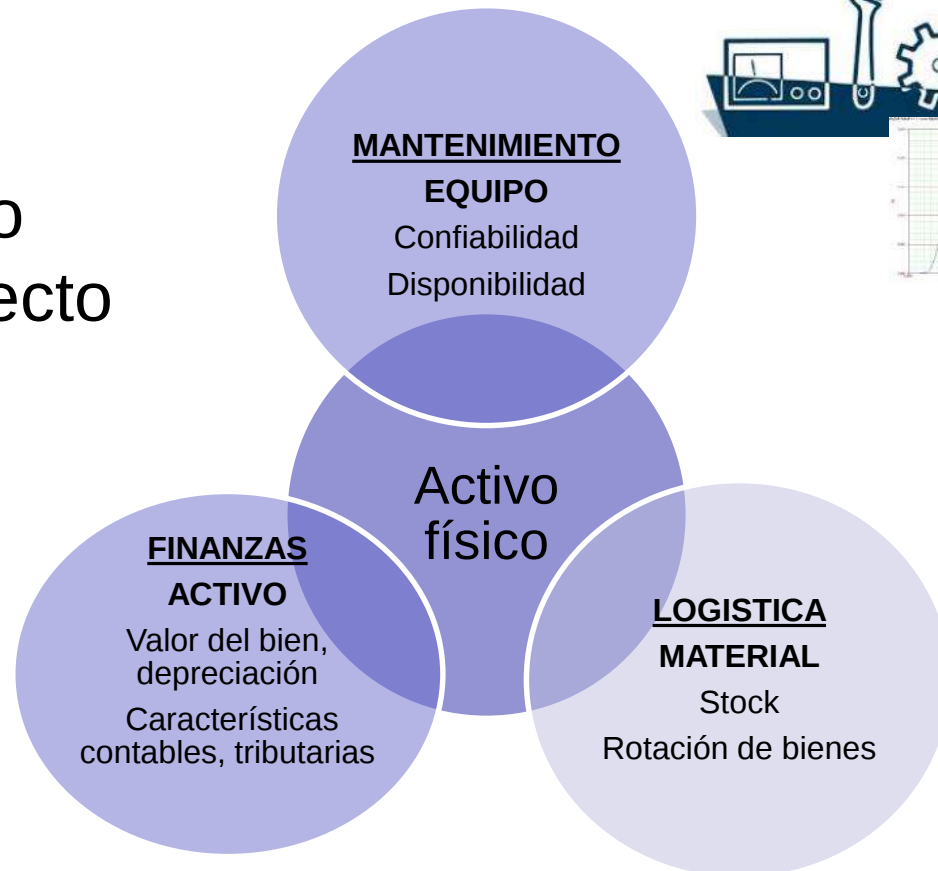
GESTIÓN DEL ACTIVO Y LOS PROCESOS POR ÁREAS

Contexto para la identificación del activo en REP:

- Contratos de concesión con diferentes requisitos para la gestión de sus bienes.
- Detalle de bienes entre REP y el Concedente no estandarizado.
- Granularidad.
- A lo largo del ciclo de vida del activo intervienen muchos procesos, los cuales deben ser estructurados en un Sistema de información integral.

GESTIÓN DEL ACTIVO Y LOS PROCESOS POR ÁREAS

Cada Departamento
gestiona cierto aspecto
del activo



Evolución a la Gestión de Activos Físicos

La Gestión implica el CONOCER al activo:

- ¿Qué es activo?
- ¿Cómo se encuentra?
- ¿Cuándo? (línea de tiempo)
- ¿Dónde se ubica?

¿Que horizonte de análisis considerar? Activos con data inexistente



¿Que datos buscamos de nuestros activos?

- Ubicación (física y operativa) actual e histórica.
- Control de mantenimiento.
- Situación del activo.
- Valor del bien, para su tratamiento contable y tributario.
- Que repuestos posee



Proyectos establecidos en REP (identificación)

- 2013: Liquidación de proyectos.
- 2013: Actualización de equipos (Inventario).
- 2015: *Proyecto AURA



Proyectos establecidos en REP (identificación)

Desarrollo de los Proyectos:

¿A qué nivel requerimos gestionar los bienes?

GRANULARIDAD – Catalogación de equipos (ISO 14224 - Taxonomía), relaciones equipo, activo y material.

¿Cómo relacionamos los requisitos de cada área para concentrar esfuerzos?



Liquidación de Proyectos

- Realizar el Ingreso al módulo contable del ERP SAP de los bienes adquiridos.
- Cierre formal de contratos y del Proyecto.
¿Cuándo termina un Proyecto?
- Sincronización PM – AM SAP



Actualización de bienes (Inventario)

- ¿Qué alcance? Equipos del Sistema de Transmisión
- Actualizar la base de datos de los equipos del Sistema (activos con mayor relevancia en la empresa).
- Enlace físico con el Sistema ERP.

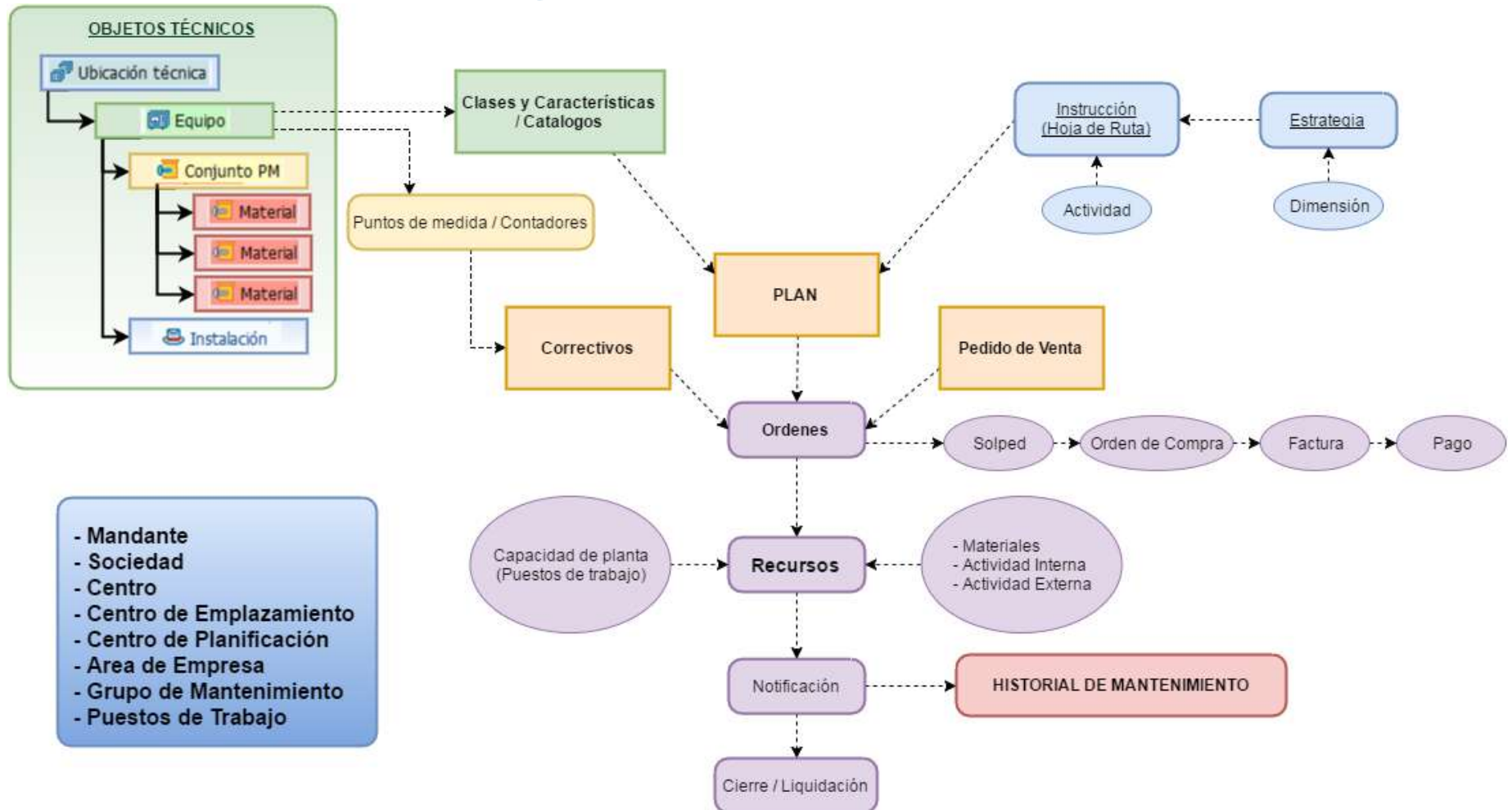
¿Qué nos permiten estos Proyectos y SAP?

Nos permiten:

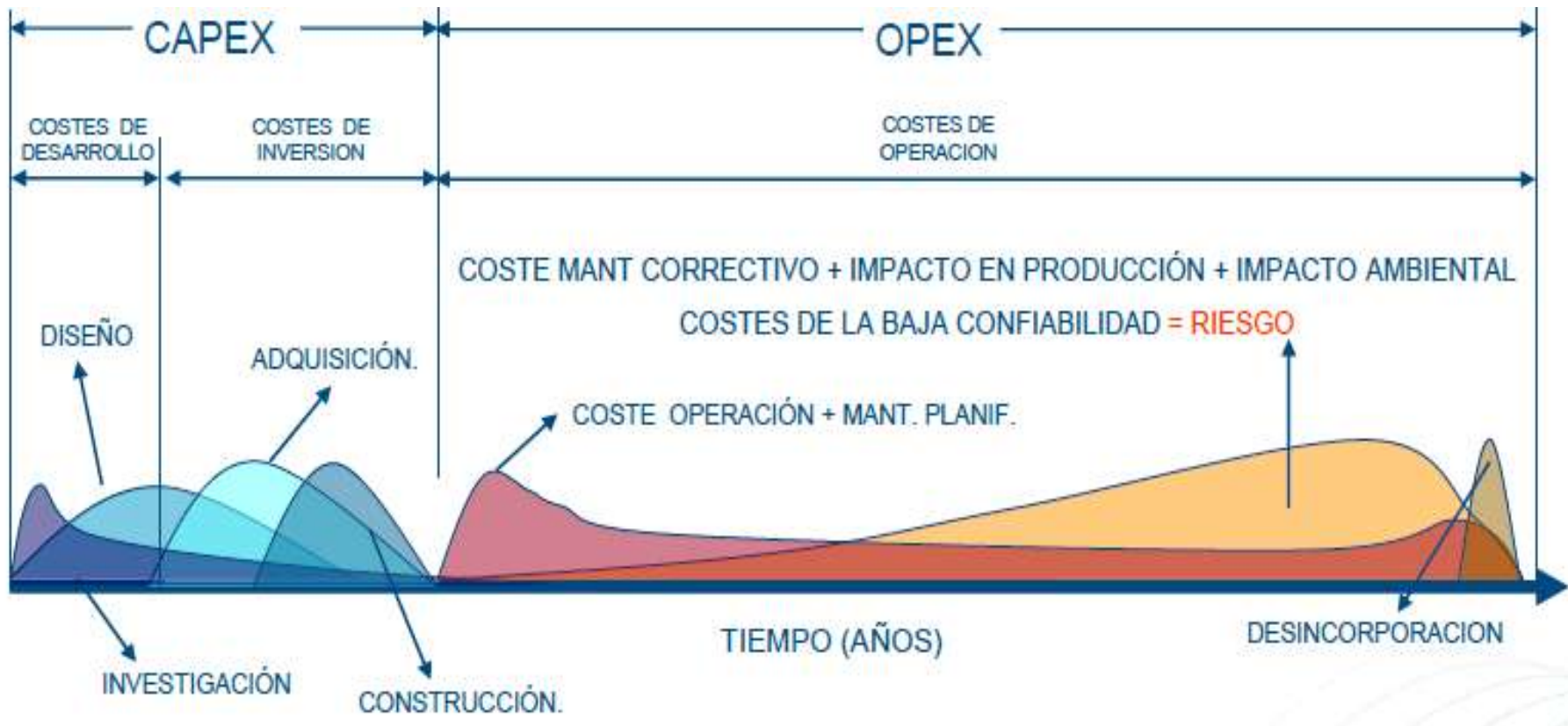
- Asignación de valor a los activos para tratamientos contables.
- Mejorar el control físico y la trazabilidad de los activos.
- Gestión de la información: De manera estandarizada la información de los activos (Base para Data Analytics).



¿Ciclo de vida?



Ciclo de vida



Fuente: TWPL

Gestión de mantenimiento con visión integral

Estadística y Control:

La identificación y la Gestión de la información
Establecen las bases para desarrollar trabajos de
ingeniería de confiabilidad, pronosticar de mejor
manera el comportamiento futuro de algunas
máquinas o sistemas que deseamos comprar e
instalar en nuestra empresa.

Conclusiones

- La identificación como base para la Gestión de la información es base para una gestión comprensiva y sostenible del ciclo de vida de los activos.
- La toma de decisiones requiere de información no solo técnica del activo, también necesita información logística, contable y de control físico del mismo.
- Estos proyectos mejoran la calidad de la información asegurando la correlación entre el mundo físico y la herramienta de Gestión.

Conclusiones

- La gestión del Mantenimiento (y la Gestión Organizacional integral) deben considerar el ciclo total del activo, en pro de asegurar una generación de valor sostenida en el tiempo.
- Adoptar e interiorizar nuevos conceptos que antes no eran tan relevantes.

“Lo único constante es el cambio”

Heráclito



! MUCHAS GRACIAS !

HENRY ALLCA PAITAN



hallca@rep.com.pe



+51 962 354 923